

CHAPITRE 1

OBSERVATIONS
DE LA VÉRIFICATRICE
GÉNÉRALE

TABLE DES MATIÈRES

Audit auprès de la Caisse de dépôt et placement du Québec et de ses filiales.....	3
Contenu du présent tome.....	4

AUDIT AUPRÈS DE LA CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC ET DE SES FILIALES

1 La Caisse de dépôt et placement du Québec est une société d'État dont la mission est de recevoir des sommes en dépôt conformément à sa loi constitutive et de les gérer en recherchant le rendement optimal du capital des déposants dans le respect de leur politique de placement, tout en contribuant au développement économique du Québec. Au 31 décembre 2020, elle gérait un actif net de 365,5 milliards de dollars. Les déposants sont notamment des régimes de retraite ou des régimes publics d'assurance. Plus de 6 millions de Québécoises et de Québécois cotisent à ces régimes ou en sont bénéficiaires.

2 Le Vérificateur général est responsable de l'audit des états financiers de la Caisse depuis la création de celle-ci en 1965, il y a de cela plus de 55 ans. Depuis 2010, cet audit est réalisé conjointement avec un cabinet comptable nommé par le gouvernement. Les audits des états financiers des filiales de la Caisse sont quant à eux sous la responsabilité de cabinets comptables.

3 En vertu de la *Loi sur la Caisse de dépôt et placement du Québec*, le Vérificateur général doit obtenir l'accord préalable du conseil d'administration de la Caisse afin de pouvoir procéder à un audit de performance, sauf s'il s'agit d'une demande du gouvernement ou du Conseil du trésor. La Caisse est la seule entité du champ de compétence du Vérificateur général pour laquelle il existe une telle exigence. À ce jour, deux demandes visant la réalisation d'un audit de performance ont été traitées. Elles avaient pour objet :

- la vérification du projet de construction du nouveau bureau d'affaires de la Caisse à Montréal et des immeubles adjacents (2002) ;
- la vérification de la manière dont étaient gérées deux des filiales de la Caisse (Montréal Mode inc. et Montréal Mode Investissements inc.), ainsi que de leurs pratiques administratives et de régie interne (2002).

4 Par ailleurs, en vertu de la *Loi sur le vérificateur général*, le Vérificateur général peut mener auprès de la Caisse, comme auprès des autres entités de son champ de compétence, des audits relatifs à la conformité. Nous avons jugé opportun de réaliser un tel audit auprès de la Caisse puisqu'elle figure parmi les plus importantes sociétés d'État du Québec et qu'elle contribue à la sécurité financière de millions de Québécoises et de Québécois. Étant donné que les orientations stratégiques de la Caisse mettent depuis quelques années l'accent sur des investissements réalisés dans des marchés privés et internationaux, ce qui génère plus de risques en matière de conflits d'intérêts, de fraude et de corruption, nos travaux ont porté sur la prévention et la détection de ces situations par la Caisse. Considérant la portée considérable de tels travaux, nous avons pris la décision de nous attarder d'abord à des activités d'investissement de la Caisse elle-même, ainsi que de ses filiales Ivanhoé Cambridge et Otéra Capital.

5 Les résultats de cet audit figurent dans le chapitre 4 du présent tome. Nous y soulevons des éléments à améliorer en matière de prévention et de détection des conflits d'intérêts, de la fraude et de la corruption. Par ailleurs, nous réaliserons un nouvel audit qui portera sur les activités d'une autre filiale de la Caisse, CDPQ Infra, et qui s'inscrira dans la continuité des travaux que nous avons menés ainsi que dans la volonté d'amélioration continue exprimée par la Caisse.

CONTENU DU PRÉSENT TOME

- 6 Le présent tome aborde plusieurs sujets d'intérêt pour les parlementaires et la population. Il présente les résultats d'un audit de performance, d'un audit financier et d'un audit relatif à la conformité.
- 7 Le **chapitre 2** porte sur l'organisation des soins de santé à distance durant la pandémie de COVID-19 et le développement de projets de télésanté. D'abord, le ministère de la Santé et des Services sociaux et les établissements n'étaient pas bien préparés lorsqu'ils ont été dans l'obligation d'adapter leurs pratiques au contexte de soins de santé à distance au début de la pandémie. Des initiatives ont été réalisées au cours des 20 dernières années sans que les résultats soient au rendez-vous. De plus, l'état des infrastructures technologiques et le manque d'encadrement des téléconsultations, entre autres choses, ont fait en sorte que les médecins ont réalisé la quasi-totalité de leurs téléconsultations seulement par téléphone durant la pandémie.
- 8 Le **chapitre 3** fait part des principaux constats découlant de notre audit des états financiers consolidés du gouvernement au 31 mars 2021. Cet audit a été marqué principalement par la modification, par le gouvernement, de son application de la norme sur les paiements de transfert, ce qui a permis au Vérificateur général de formuler une opinion sans réserve pour la première fois en neuf ans. Toutefois, certaines améliorations sont nécessaires afin d'augmenter l'utilité de ces états financiers. C'est notamment le cas des délais quant à leur production et à leur publication, qui demeurent importants. Le chapitre présente également les résultats de nos travaux d'audit financier à l'égard des coûts de certaines mesures liées à la pandémie.
- 9 Le **chapitre 4** porte sur la prévention et la détection des conflits d'intérêts, de la fraude et de la corruption liés à des activités d'investissement de la Caisse de dépôt et placement du Québec et de ses filiales Ivanhoé Cambridge et Otéra Capital. Ces entités ont mis en place un encadrement à cet égard ; toutefois, certains éléments restent à améliorer. De plus, des étapes clés du processus d'investissement n'ont pas toujours été réalisées en conformité avec les politiques et directives applicables.
- 10 Enfin, un document annexé présente les observations de la commissaire au développement durable sur l'audit de performance *Télésanté : organisation des soins de santé durant la pandémie de COVID-19 et développement de projets*.

